

Für die Region und die Stadt Kempten

wirtschaftlich stark · innovativ · verlässlich

Tempo halten und gestalten…

AÜW – ein Unternehmen des städtischen kommunalen Verbundes für eine starke Region

Unser Unternehmen schafft Nutzen für Menschen, Wirtschaft und Kommunen.

KUNDEN	MITARBEITENDE	INVESTITIONEN	REGION	NACHWUCHS
über 86.000	**460**	**> 50 Mio. €**	**48 Mio. €**	**40**
Privat- und Geschäftskunden	gemeinsam mit AllgäuNetz	in erneuerbare Energien	regionale Wertschöpfung	Auszubildende

Regional verwurzelt. Finanziell solide.

Ein Jahr, in dem wir viel geschafft haben

Fünf Meilensteine stehen für Umsetzungskraft und strategische Weitsicht.

01

SAP S/4HANA

produktiv

02

Haus der Energie

bezogen

03

Bergbahnen

neu ausgerichtet

04

Erneuerbare

ausgebaut

05

Strategie 2025

Ziele erreicht

entscheiden · umsetzen · wachsen

2025 übertrifft AÜW den Plan deutlich

Wir verbinden attraktive Ausschüttung mit zusätzlicher Kraft für Zukunftsinvestitionen.

PLAN

25,0

Mio. €
Jahresüberschuss

+30 %

ERGEBNIS 2025

32,7

Mio. €
Jahresüberschuss

18 Mio. €
Gewinnverteilung

10 Mio. €
Eigenkapitalstärkung

4 Mio. €
Rücklagen der KG

Heute erfolgreich. Morgen handlungsfähig.

Das Kerngeschäft bleibt stabil

Der zusätzliche Schub kommt aus Finanzen und Beteiligungen.

BETRIEBSERGEBNIS PLAN

28,19

Mio. €

BETRIEBSERGEBNIS IST

28,05

Mio. €

FINANZEN & BETEILIGUNGEN

+8,75

Mio. €

Stabilität im Kern. Chancen konsequent genutzt.

Aus regionaler Stärke wird wirtschaftlicher Erfolg

Die Mehrjahresentwicklung zeigt höhere Ertragskraft und eine stärkere Bilanz.

JAHRESÜBERSCHUSS 2025

32,7 Mio. €

+134 % gegenüber 2020

OPERATIVE UMSATZRENDITE

8,8 %

2020: 5,0 %

EIGENKAPITALQUOTE I

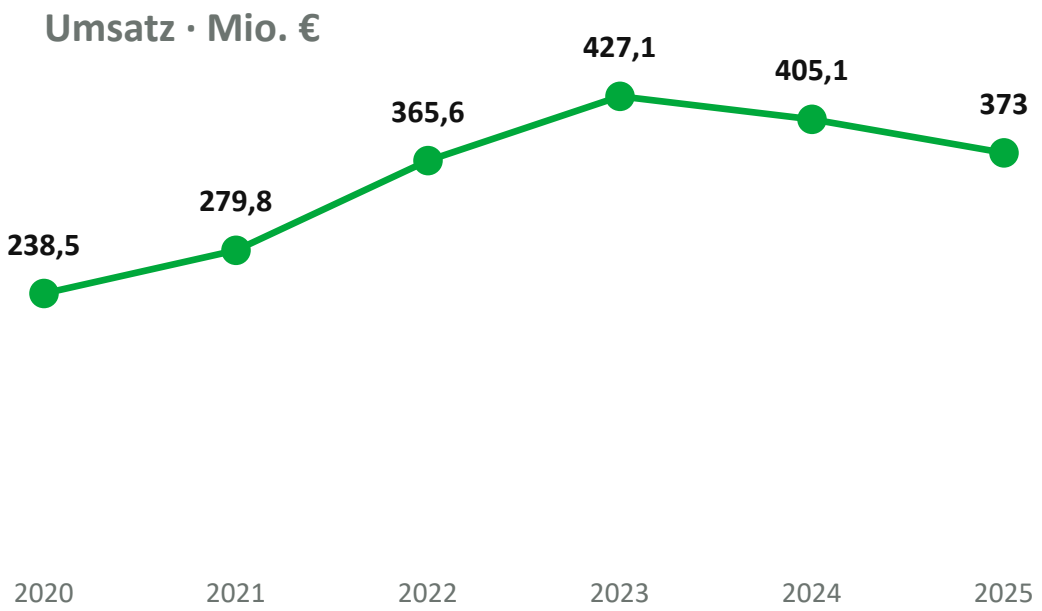
27,2 %

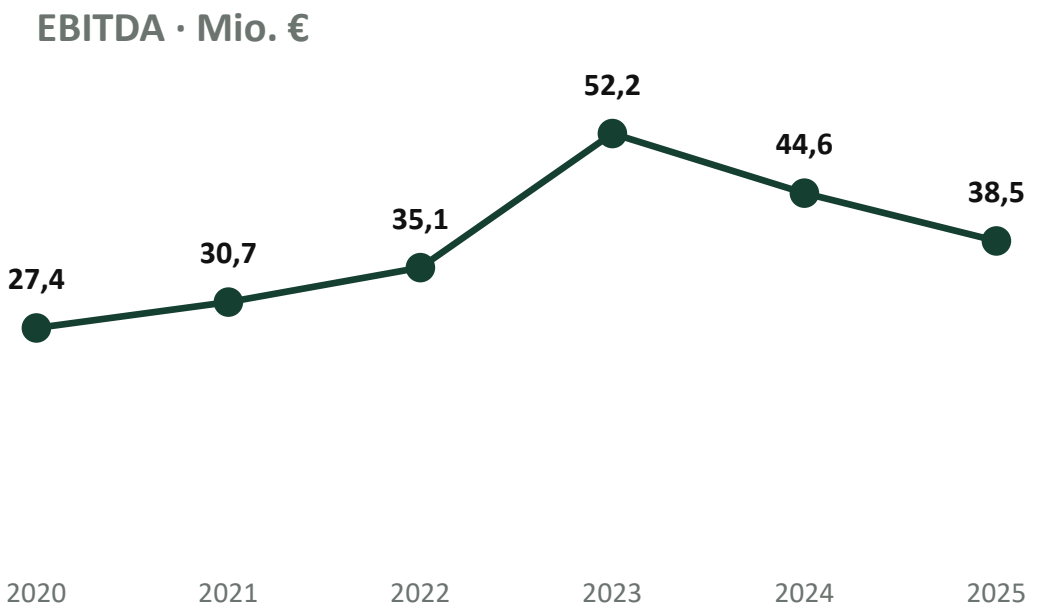
2020: 19,1 %

bessere Profitabilität · hohe Jahresüberschüsse · stärkere Bilanz

Mehr Ertrag – nicht nur mehr Umsatz

Umsatz und EBITDA im Mehrjahresvergleich 2020 - 2025

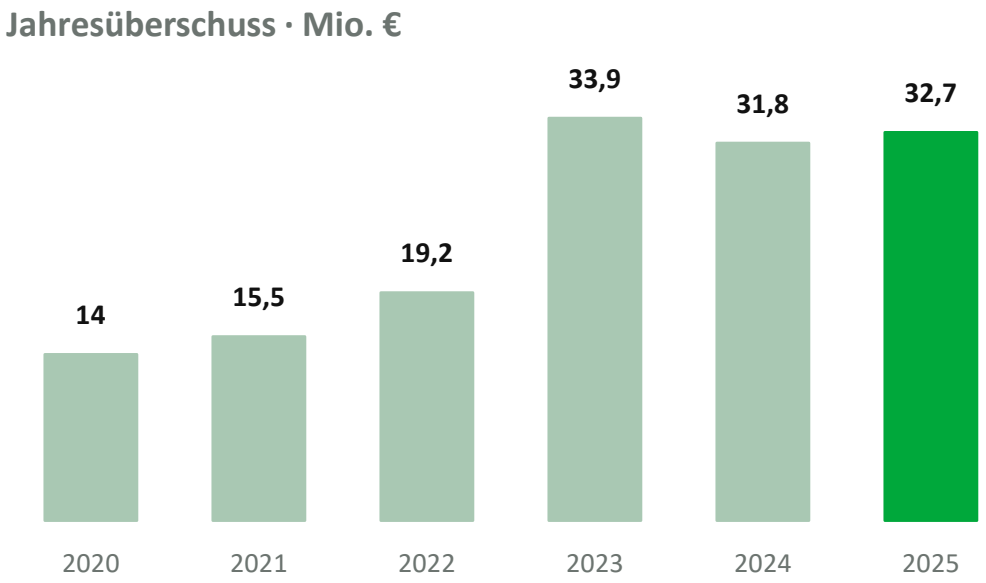


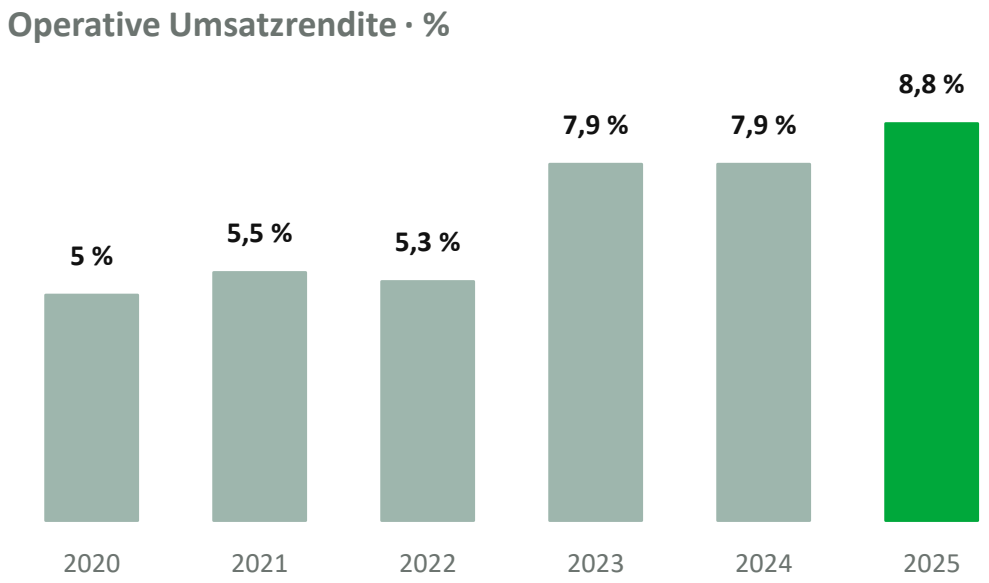


Umsatz 2025: +56 % ggü. 2020 | EBITDA 2025: +40 % ggü. 2020

Die operative Marge erreicht einen neuen Höchststand

Jahresüberschuss und operative Umsatzrendite 2020 - 2025





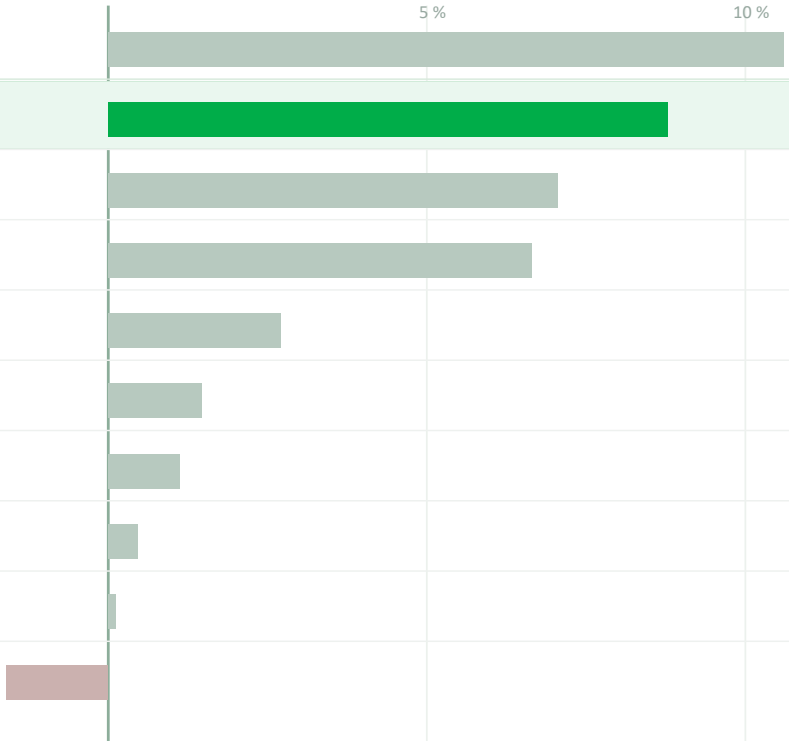
….der Jahresüberschuss steigt auf 32,7 Mio. €

AÜW gehört zu den ertragsstärksten Versorgern

REGIONALER EVU-BENCHMARK 2025

Umsatzrendite = Jahresüberschuss ÷ Umsatzerlöse | Ist 2025, bei 3 Unternehmen 2024 | 10 EVU aus Süddeutschland (≤ 400 km)

UNTERNEHMEN	JAHR	RENDITE (JÜ / UMSATZ)	RENDITE	UMSATZ Mio. €	JÜ Mio. €
LEW AG*	2025		10,6 %	934,0	99,0
AÜW	2025		**8,8 %**	373,0	32,7
SW Heidenheim (Konzern)	2025		7,1 %	684,6	48,3
Stadtwerk am See	2025		6,6 %	371,3	24,7
SW Augsburg (Konzern)	2024		2,7 %	857,5	23,2
SW Landshut	2024		1,5 %	147,6	2,2
SW Ulm / Neu-Ulm	2025		1,1 %	655,0	7,3
SW Schwäbisch Hall	2025		0,5 %	385,0	1,8
SW Tübingen	2025		0,1 %	568,3	0,7
SW Konstanz (Gruppe)	2024		-1,6 %	234,8	-3,8

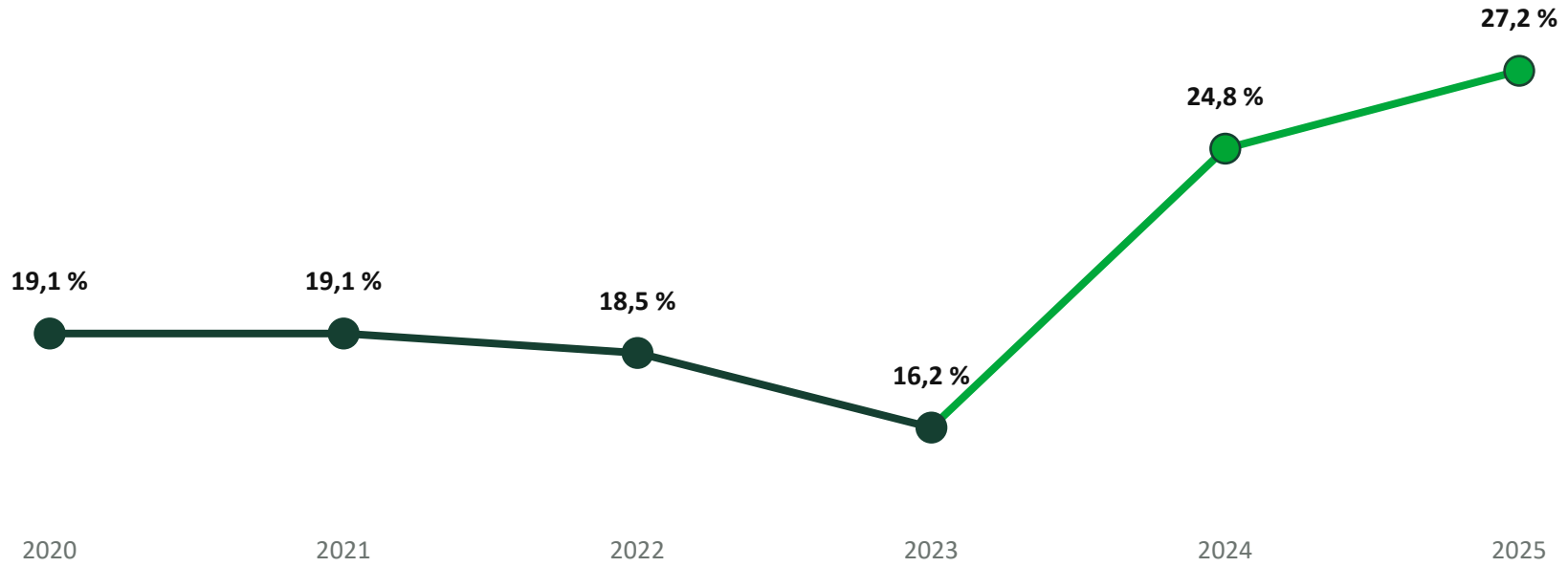


AÜW 8,8 % **Median der 9 Vergleichsunternehmen 1,5 %** **AÜW liegt +7,3 Prozentpunkte darüber**

Quellen (jeweils Geschäfts-/Kalenderjahr): [1] AÜW interner Mehrjahresvergleich; [2] LEW GB 2025 S. 39/51; [3] Heidenheim 2025; [4] Stadtwerk am See GB 2025 S. 18; [5] Augsburg Konzern 2024.
[6] Stadt Landshut Beteiligungsbericht 2024 S. 40; [7] SWU PM 20.05.26; [8] SW Hall 2025 / SWP 15.10.26; [9] Tübingen 2025; [10] Konstanz PM 25.07.25.
Methodik: JÜ / Umsatz nach Energiesteuern (soweit ausgewiesen); * LEW AG = HGB-Einzelabschluss mit wesentlichen Beteiligungserträgen. Unterschiedliche Rechtsformen, Sparten und Konzernkreise begrenzen die Vergleichbarkeit.

Bilanzstärkung schafft Handlungsspielraum

Die Eigenkapitalquote I steigt von 19,1 % auf 27,2 %



+8,1 %

seit 2020

Eine gestärkte Eigenkapitalbasis erweitert den finanziellen Handlungsspielraum gegenüber den Banken für Zukunftsinvestitionen.

Unser 3 Säulen Konzept im Thema *Resilienz*

UNSERE STRATEGISCHEN UNTERNEHMENSZIELE AÜW/AN 2030



Risikobewertung und Schutz-maßnahmen

- Enge Abstimmung mit Polizei Präsidium Schwaben Südwest
- Verstärkung Zaunanlagen UW‘s
- LIDAR (Radar-) Überwachung des gesamten UW-Geländes in Kombi mit PTZ-Kameras in Schwerpunkt Umspannwerke
- Flugverbotszonen für Drohnen über UW‘s

Krisenvorsorge und Meldewege

- Krisenabläufe und Meldewege sind eindeutig definiert und werden regelmäßig geübt
- Vernetzung mit FüGK in Stadt und Landkreis
- Enger Austausch mit Integrierter Leitstelle (ILS)

Wiederaufbau- und Ersatzkonzepte

- Im Strombereich existieren Ersatzschaltpläne im ganzen Netzgebiet
- n-1 Konzepte durch weitere Vernetzung in den Spannungsebenen verstärken

Infrastrukturbereich Stromnetze

Resilienz | Stromnetze



Resilienz im Infrastrukturbereich **Stromnetze** bedeutet:

- Leit- und Fernwirktechnik (Überwachungs- und Bedienebene)
- Aktiver Digitalfunk (TETRA) - 72h Schwarzfallfest
- Vorhaltung von Bereitschaftsdiensten in allen Gewerken (~ 20 Personen 365 Tage p.a.)
- Physischer Schutz in den Schwerpunkt Umspannwerken
- Enger Austausch mit Regierungspräsidium / Polizeipräsidentin Schwaben



Infrastrukturbereich IT

Resilienz | IT



Resilienz im Infrastrukturbereich **IT** bedeutet:

- Informations- und Cybersicherheit
  (gem. NIS-1 / NIS-2, EnWG, BSIG, IT-SiKat, …)
- Entkopplung der OT Umgebung (NLS) und der Bürowelt
- Team Cyber Defence Center (CDC) und ständige Sichtung der BSI-Meldungen
- Incident Management und Handlungsprozesse
- Wichtige Kontakte und Netzwerke in der D A C H Region
- Vorhaltung von Bereitschaftsdiensten in allen wichtigen Bereichen der IT-Umgebung



Wir investieren dort, wo Zukunft entsteht

Versorgungssicherheit ist die Grundlage einer erfolgreichen Region.



UMSPANNWERK/NETZE	**Netz stärken**
SPEICHER	**Flexibilität schaffen**
SMART METER	**System intelligent machen**
GLASFASER	**Region verbinden**

AÜW gehört zu Deutschlands Innovationschampions ´26

Auszeichnung und Strategie bestätigen unseren Zukunftskurs.

TOP 120

von den 4.000 innovativsten mittelständischen Unternehmen Deutschlands

einziger Energieversorger



Klarheit · Mut · Umsetzungskraft

Die nächste Etappe: Erfolg sichern und Zukunft finanzieren

Vier Prioritäten aus Sicht des Stadtrats:

01	**Ertragskraft sichern**	Profitabilität nicht allein am Umsatz messen.
02	**Eigenkapital weiter stärken**	Finanzielle Robustheit für Transformationsinvestitionen erhalten.
03	**Infrastruktur stärken**	Netze, Digitalisierung und Versorgungssicherheit priorisieren.
04	**Regionalen Mehrwert steigern**	Wertschöpfung, Kundenbindung und Energiewende im Allgäu.

AÜW verbindet wirtschaftliche Leistungsfähigkeit mit langfristiger kommunaler Verantwortung.

Eine gute Botschaft zum Schluss …

Preise 2027

… die Preise für die Privatkunden bei den Produkten Basis & Grundversorgung bleiben für 2027 stabil.

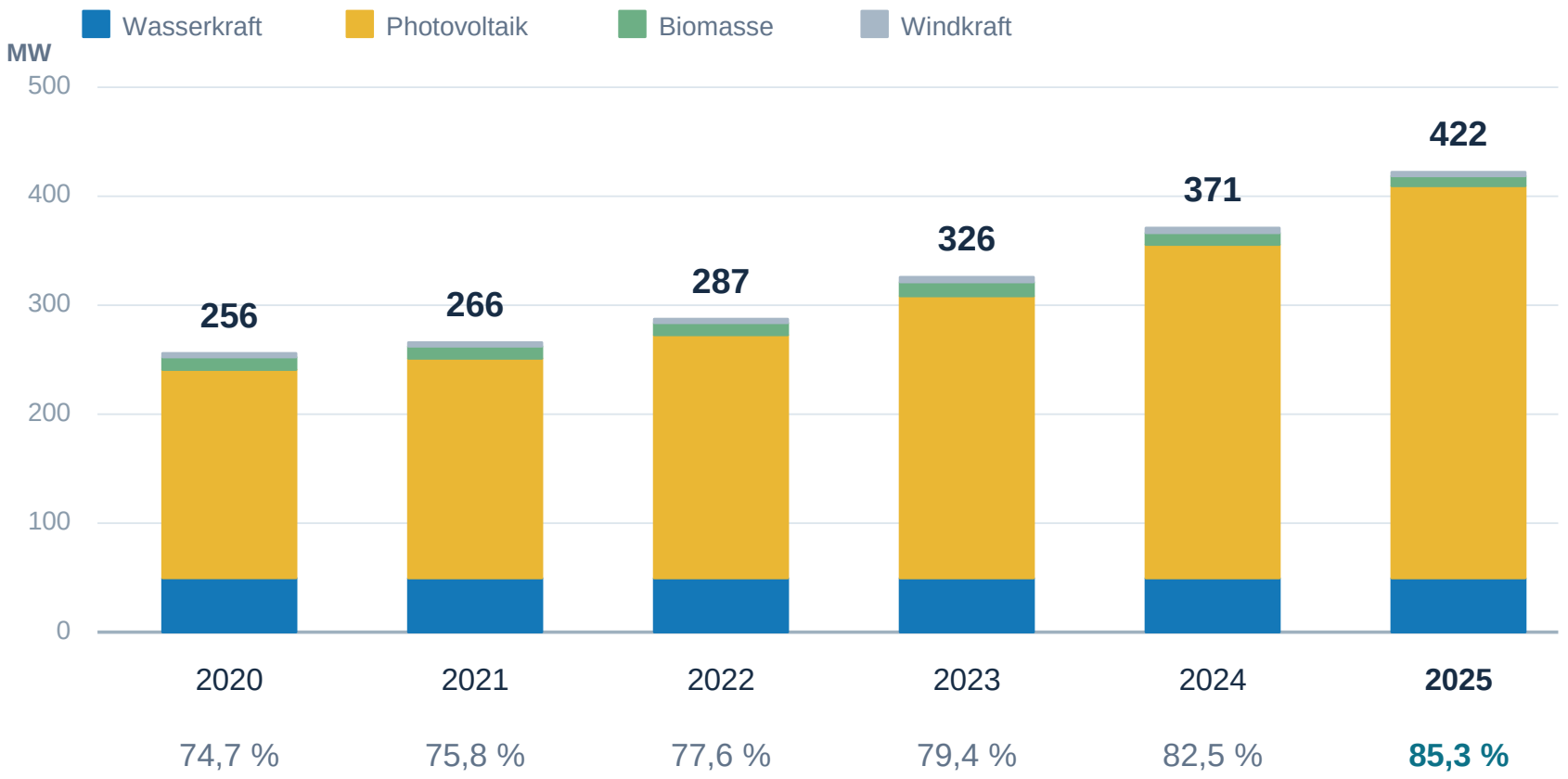
Tempo halten und gestalten…

1. Sicher versorgen
2. Energiewende umsetzen
3. Gemeinsam wachsen

AÜW ist wirtschaftlich stark und bereit, die Energiezukunft des Allgäus weiter zu gestalten.

Installierte Leistung: Solarenergie treibt den Ausbau

Installierte Erzeugungsleistung aus erneuerbaren Energien im gesamten AllgäuNetz-Gebiet



Anteil der Photovoltaik an der gesamten installierten EE-Leistung

2025 IM BLICK

422 MW

Installierte EE-Leistung

+65 %

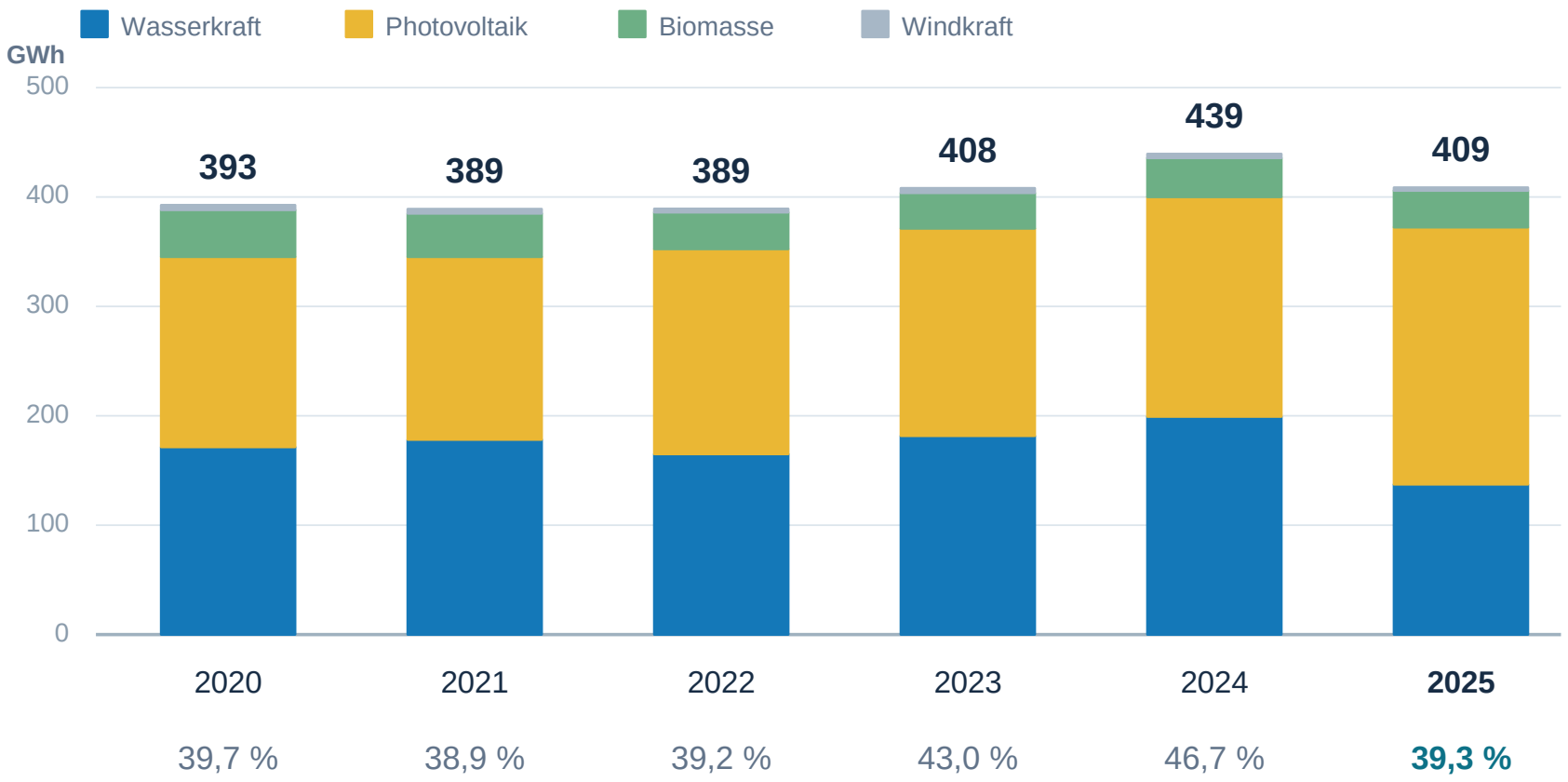
Mehr installierte Leistung seit 2020

360 MW PV

Rund 85 % der gesamten installierten EE-Leistung

Erneuerbare Einspeisung: Solar wächst, Wasser schwankt

Jährliche Netzeinspeisung aus erneuerbaren Energien im gesamten AllgäuNetz-Gebiet



Anteil der EE-Netzeinspeisung am Netzbezug (rechnerischer Jahresvergleich)

2025 IM BLICK

409 GWh

Erneuerbare Netzeinspeisung

39,3 %

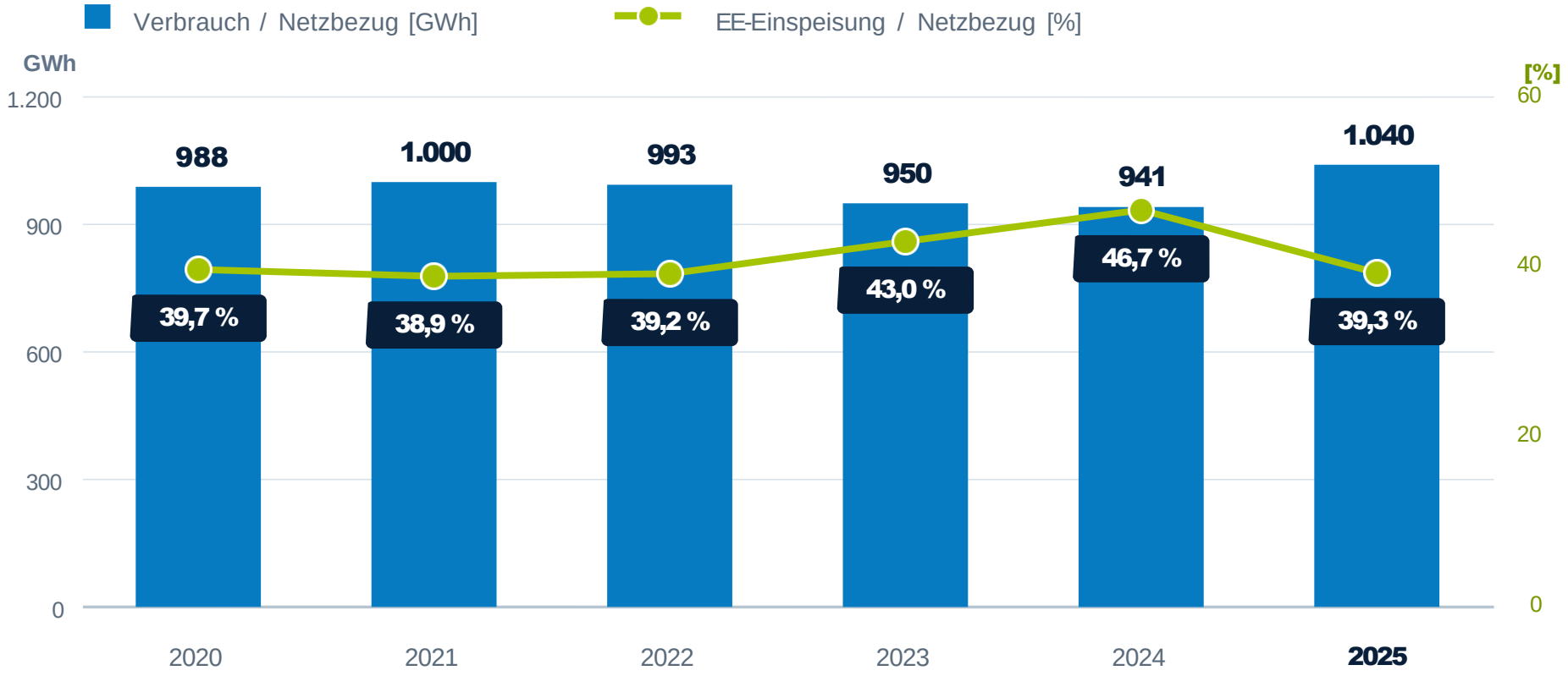
Einspeisung im Verhältnis zum Netzbezug

PV +17 %

Wasserkraft −31 %
im Vergleich zu 2024

Strombezug und erneuerbare Einspeisung im Vergleich

Netzbezug / Verbrauch sowie EE-Netzeinspeisung im Verhältnis zum Netzbezug · 2020–2025



2025 IM BLICK

1.040

GWh Netzbezug

39,3 %

EE-Einspeisung im Verhältnis zum Netzbezug

409 GWh EE-Einspeisung

2025: Netzbezug +10,5 % | EE-Einspeisung −7,0 % gegenüber 2024

Quelle: AllgäuNetz 2020–2025. Rechenanteil = EE-Netzeinspeisung / Netzbezug; keine Aussage zur physikalischen Belieferung.