

## Beteiligungsbericht KKU

- Darstellung der wirtschaftlichen Lage
- Aktuelle Projekte: Bericht über den Bau der Dreifachturnhalle

# Beteiligungsbericht KKU

- Darstellung der wirtschaftlichen Lage

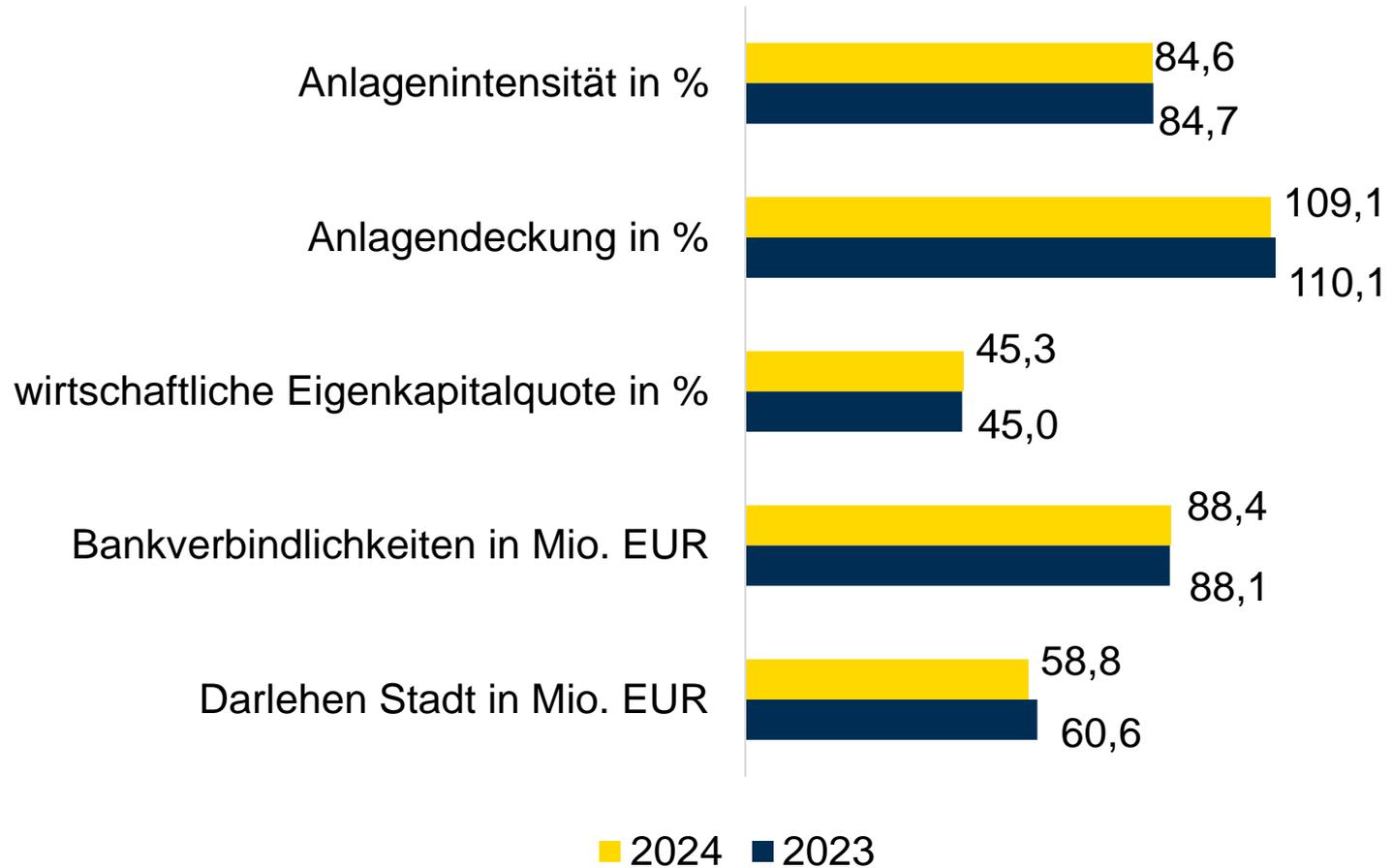
	Betrieb Gesamt EUR	Leitung und Verwaltung EUR	sonstige gemeinsame Anlagen EUR	Bäder EUR	Blockheiz- kraftwerk EUR	Versorgungs- betriebe EUR	Abwasser- entsorgung EUR	Wasser- versorgung EUR	Dreifachturnhalle EUR	Jugend- gästehaus EUR	AST/ Diverse EUR
1. Materialaufwand											
a) Bezug von Fremden	14.140.863,81	87.623,11	100.970,49	2.068.786,03	1.270.260,74	0,00	6.518.412,01	3.745.695,91	0,39	81.618,31	267.496,82
b) Bezug von Betriebszweigen	1.389.177,50	0,00	3.492,38	1.385.627,41	0,00	0,00	44,73	12,98	0,00	0,00	0,00
2. Löhne und Gehälter	5.727.853,44	1.391.240,95	1.340,00	2.849.791,66	0,00	0,00	534.560,81	950.720,02	200,00	0,00	0,00
3. Soziale Abgaben	1.164.723,18	244.955,30	0,00	614.020,27	0,00	0,00	99.082,99	206.664,62	0,00	0,00	0,00
4. Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	435.692,11	130.330,12	0,00	202.185,76	0,00	0,00	30.300,47	72.875,76	0,00	0,00	0,00
5. Abschreibungen	4.129.697,33	81.643,43	34.933,78	1.178.093,01	38.507,44	0,00	1.382.934,63	1.240.246,90	0,00	170.872,79	2.465,35
6. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.705.804,47	34.173,49	0,00	302.930,28	30.962,82	997.972,93	1.022.077,38	317.687,45	0,00	0,12	0,00
7. Steuern	58.058,26	56,00	3.220,34	36.930,17	0,00	0,00	28,00	4.917,32	0,00	12.906,43	0,00
8. Andere betriebliche Aufwendungen	2.275.885,88	1.032.212,79	57.498,86	631.285,16	32.614,66	47,06	87.312,86	143.052,00	22.400,05	268.621,28	841,16
9. Abschreibungen auf Finanzanlagen	2.940.241,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.940.241,98	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Summe 1 - 9	34.967.997,96	3.002.235,19	201.455,85	9.269.649,75	1.372.345,66	998.019,99	12.614.995,86	6.681.872,96	22.600,44	534.018,93	270.803,33
11. Umlage der Spalte Leitung und Verwaltung	0,00	-3.017.661,93	0,00	875.121,96	30.176,62	90.529,86	784.592,10	1.176.888,15	0,00	30.176,62	30.176,62
12. Umlage der Spalte sonstige gemeinsame Anlagen	0,00	0,00	-201.455,85	18.131,03	0,00	2.014,56	40.291,17	139.004,54	0,00	2.014,55	0,00
13. Aufwendungen 1 - 12	34.967.997,96	-15.426,74	0,00	10.162.902,74	1.402.522,28	1.090.564,41	13.439.879,13	7.997.765,65	22.600,44	566.210,10	300.979,95
14. Betriebserträge											
a) Betriebsleistung	27.817.708,69	177.790,92	97.733,00	5.189.126,24	1.400.744,37	75.000,00	12.995.031,25	7.334.283,75	9.903,09	291.606,02	246.490,05
b) aus Lieferungen an andere Betriebszweige	244.006,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.072,35	119.934,47	0,00	0,00	0,00
c) Erträge aus Beteiligungen	12.190.910,60	0,00	0,00	0,00	0,00	10.990.398,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200.512,00
15. Umlage Leitung und Verwaltung	0,00	-177.790,92	0,00	51.559,36	1.777,91	5.333,73	46.225,64	69.338,46	0,00	1.777,91	1.777,91
16. Umlage sonstige gemeinsame Anlagen	0,00	0,00	-97.733,00	8.795,97	0,00	977,33	19.546,60	67.435,77	0,00	977,33	0,00
17. Betriebserträge insgesamt	40.252.626,11	0,00	0,00	5.249.481,57	1.402.522,28	11.071.709,66	13.184.875,84	7.590.992,45	9.903,09	294.361,26	1.448.779,96
18. Betriebsergebnis	5.284.628,15	15.426,74	0,00	-4.913.421,16	0,00	9.981.145,25	-255.003,29	-406.773,20	-12.697,35	-271.848,85	1.147.800,01
19. Finanzerträge	1.143.478,82	72.869,97	0,00	1.000.025,48	0,00	39.695,00	83,51	18.464,38	0,40	7.152,08	5.188,00
20. Umlage Leitung und Verwaltung	0,00	-72.869,97	0,00	7.287,00	0,00	22.589,69	26.961,89	14.573,99	0,00	1.457,40	0,00
21. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	4.884.401,06	15.426,74	0,00	10,00	0,00	4.631.805,04	0,00	543,77	-142,40	0,00	236.757,91
22. Unternehmensergebnis	1.543.705,91	0,00	0,00	-3.906.118,68	0,00	5.411.624,90	-227.957,89	-374.278,60	-12.554,55	-263.239,37	916.230,10

# Beteiligungsbericht

## Ergebnisentwicklung

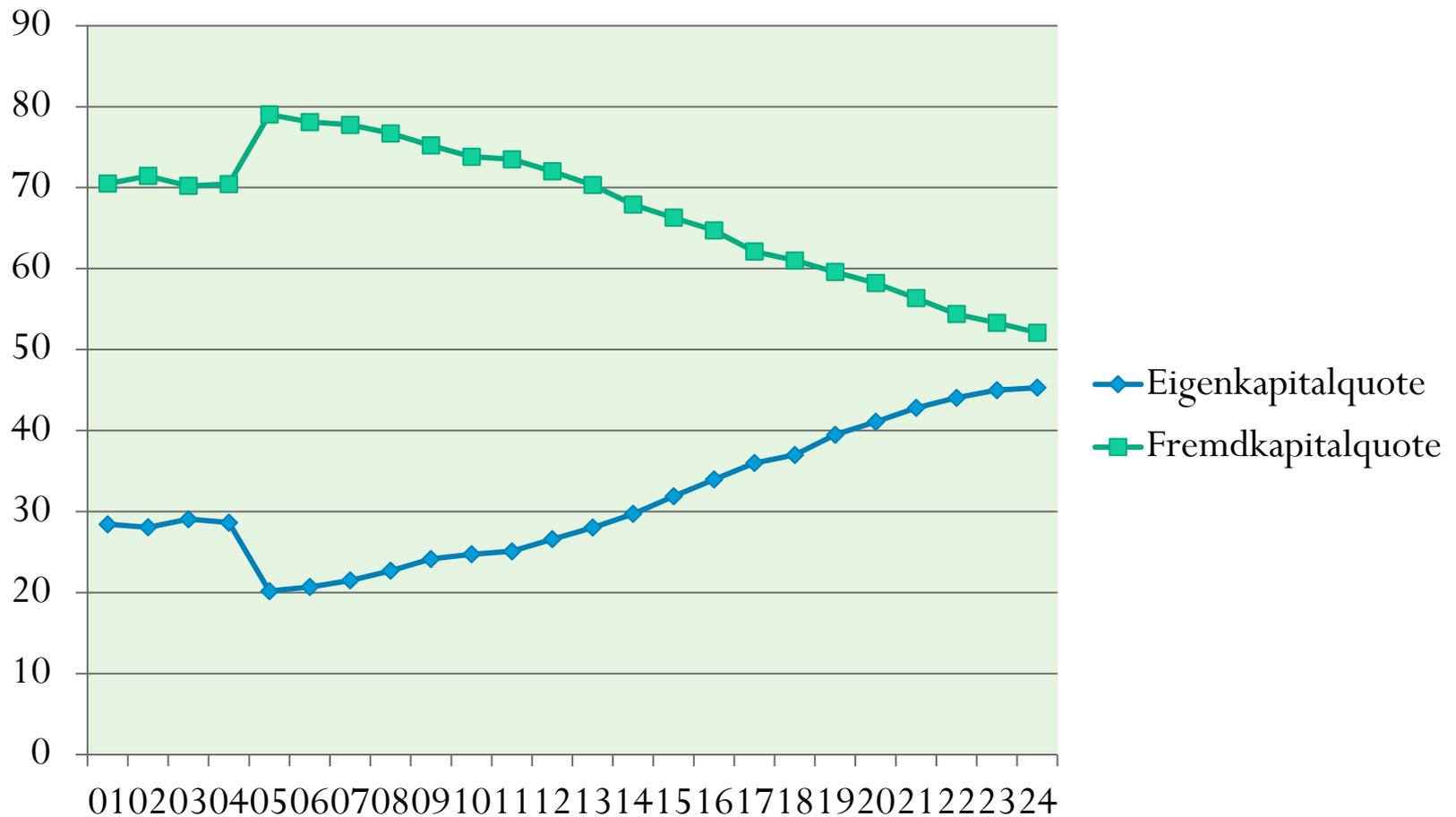
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	WP
<b>Bäder</b>	-2.550	-2.783	-3.479	-2.140	-2.319	-3.906	-4.769
<b>Abwasser</b>	2.330	-389	1.915	-528	-215	-228	-520
<b>Wasser</b>	-112	90	750	428	-217	-375	174
<b>Versorgungsbetriebe</b>	5.025	4.905	1.656	4.077	3.873	5.412	5.240
<b>Jugendgästehaus</b>	48	85	-33	-6	149	-263	7
<b>AST</b>	1.061	866	1.355	2.906	-29	916	728
<b>Dreifachturnhalle</b>						-12	0
<b>Gesamt</b>	4.923	1.701	1.156	3.724	192	1.544	860

# Wirtschaftliche Lage



# Beteiligungsbericht

## Entwicklung Kapitalstruktur



## Beteiligungsbericht KKU

- Aktuelle Projekte: Bericht über den Bau der Dreifachturnhalle

# Dreifachsporthalle

Reichlinstraße 19, 87439 Kempten



Wettbewerbsvisualisierung a+r

# Dreifachsporthalle

Reichlinstraße 19, 87439 Kempten

November 2025

Aktuell Rohbauarbeiten:

- Decke Ebene 2
- Fundamentierungsarbeiten für Stützwand
- Bauwerkshinterfüllung

Einlegearbeiten (Elektroleerrohre) sowie Blitzschutz- und Abdichtungsarbeiten erfolgen parallel



# Dreifachsporthalle

Reichlinstraße 19, 87439 Kempten

Baustand November 2025



# Dreifachsporthalle

Reichlinstraße 19, 87439 Kempten

Voraussichtliche Projektmeilensteine



Winter  
2024/25

Erdbau /  
Gründung



Apr. bis Dez.

Rohbau

Ab Frühjahr

Holzbau

2. Quartal  
Richtfest

Herbst 2027

Fertigstellung

2024

2025

2026

2027

1. Quartal 2024

Rodungs-  
arbeiten

05.11.2024

Spatenstich



Rohbau  
KW 47 / 2025



Ab 3. Quartal  
2026

Fassaden- und  
Ausbauarbeiten

Ab 1. Quartal  
2027

Freianlagen

# Dreifachsporthalle

Reichlinstraße 19, 87439 Kempten

## Nächste Schritte

- Holzbau nach „Winterpause“ ab Frühjahr 2026

## Anstehende Vergaben

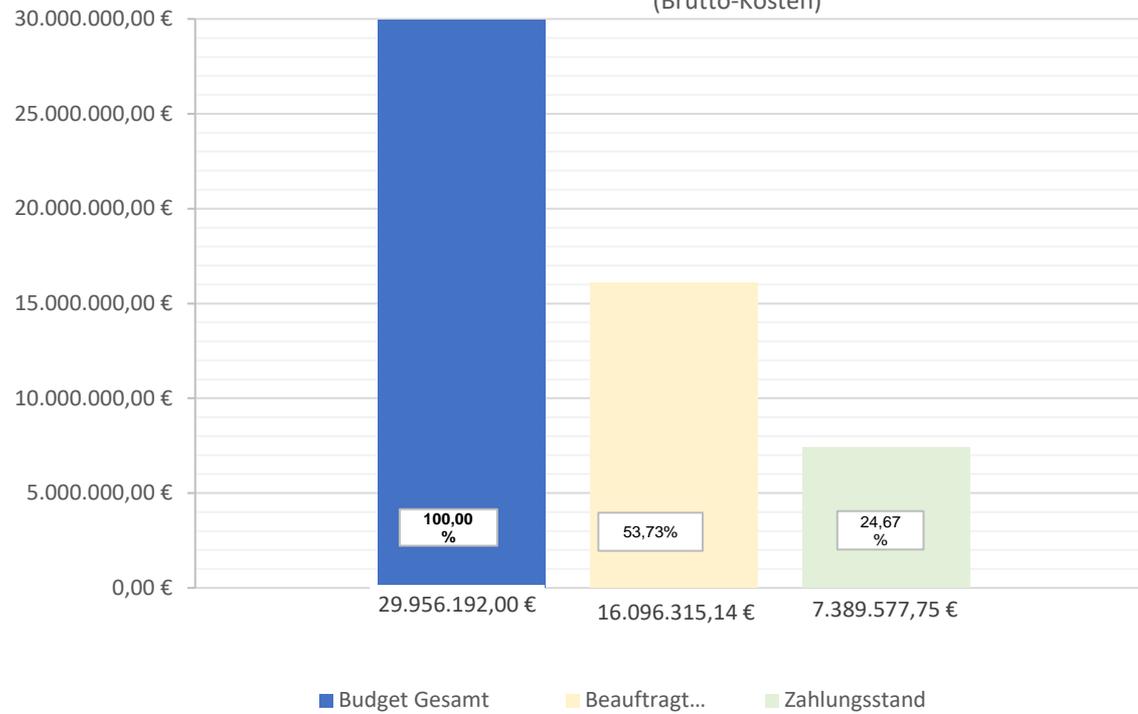
- Dachabdichtung Budget: ca. 1.300.000,00€
- Heizung/Lüftung/Sanitär Budget: ca. 1.500.000,00€

# Dreifachsporthalle

Reichlinstraße 19, 87439 Kempten

## Kostenübersicht Dreifachsporthalle

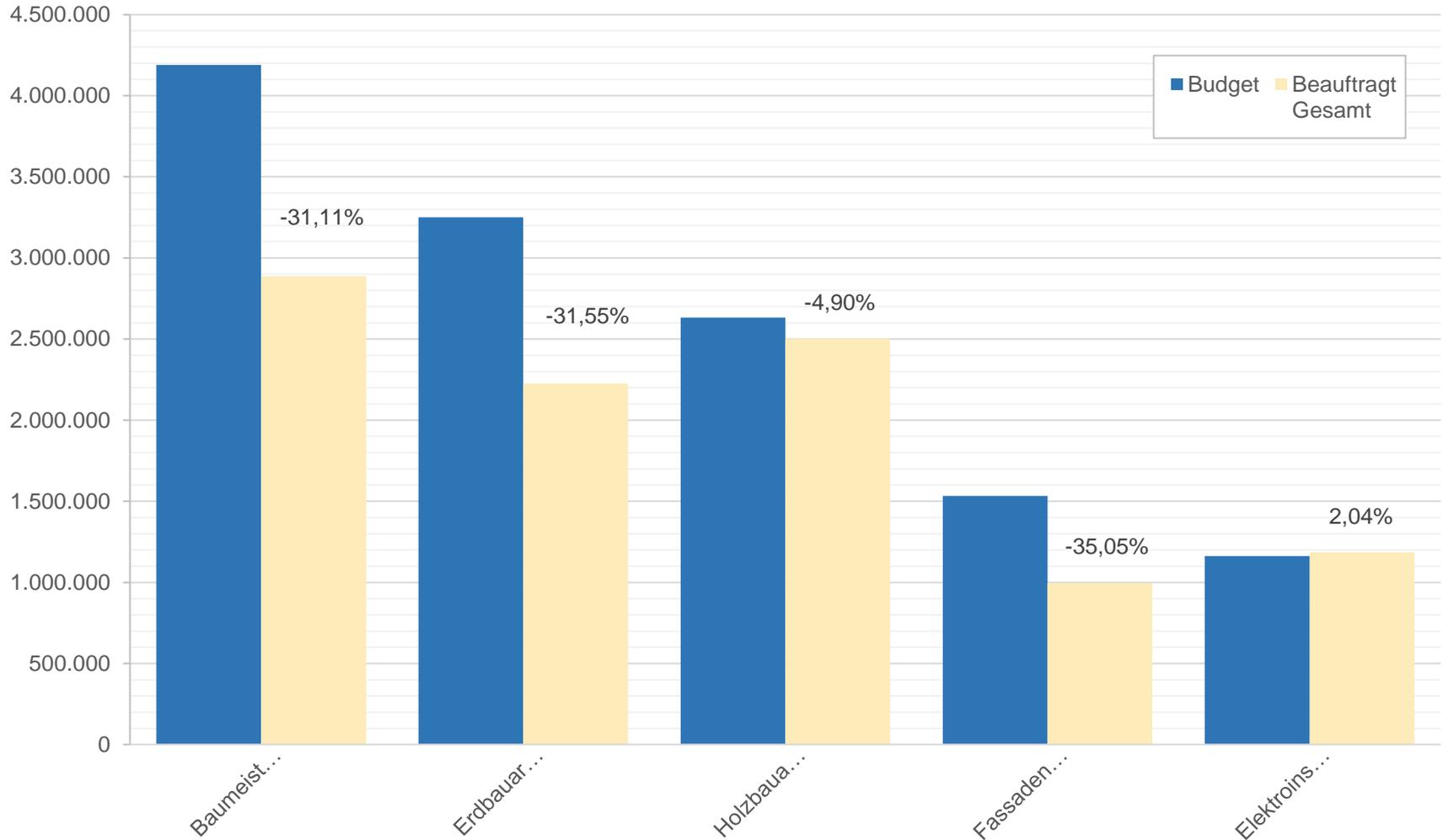
(Brutto-Kosten)



Grundlage: Kostenübersicht SPPM vom 14.11.2025

## Gegenüberstellung Budget - Auftragssumme der Hauptgewerke bisheriger Vergaben

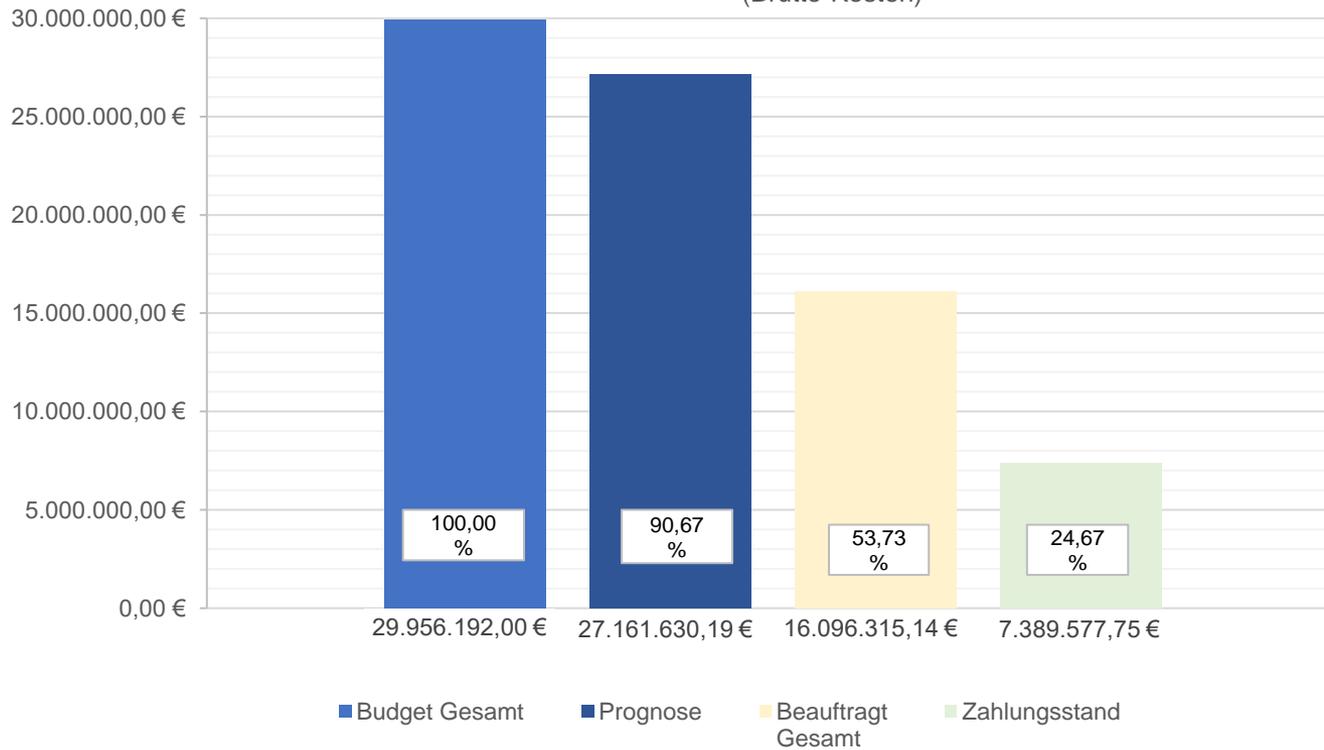
Hauptvergabeinheiten mit Auftragswert >1 Mio.€



# Dreifachsporthalle

Reichlinstraße 19, 87439 Kempten

## Kostenübersicht Dreifachsporthalle (Brutto-Kosten)



## **KVB Beteiligungsbericht**

Darstellung der wirtschaftlichen Lage

Neuer ÖPNV

## **KVB Beteiligungsbericht**

Darstellung der wirtschaftlichen Lage

## Gewinn- und Verlustrechnung (Angaben in TEUR)

	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>
Umsatzerlöse	3.375	3.168	4.031	4.254
Andere aktivierte Eigenleistungen	-	-	-	-
Sonstige betriebliche Erträge	156	782	114	3.438
	3.531	3.950	4.145	7.692
Materialaufwand	-5.829	-6.235	-6.375	-9.471
Personalaufwand	-430	-489	-543	-584
Abschreibungen	-57	-35	-34	-65
Sonstige betriebl. Aufwendungen	-409	-465	-677	-825
Finanzerträge	8.760	12.250	16.758	16.787
Finanzaufwendungen	-1.261	-1.235	-1.211	-1.542
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	4.305	7.741	12.063	11.992
Außerordentliche Erträge	-	-	-	-
Steuern vom Einkommen u. Ertrag	-	-	-	-
Sonstige Steuern	-	-	-1	-2
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	4.305	7.741	12.062	11.990
Gewinnvortrag	-	-	-	-
Entnahmen aus Rücklagen	-	-	-	-
Einstellung in Rücklagen	-	-	4.000	1.000
Ergebnisverteilung	-7.399	-7.741	8.062	10.990
<b>Bilanzgewinn</b>	0	0	0	0

## Vermögens- und Kapitalstruktur:

- Bilanzsumme auf 105 Mio. gestiegen (VJ 103 Mio.)
- Sachanlagenintensität sehr gering (0,1%)  
(Ursache: Fremdvergabe Fahrleistungen)
- Finanzanlagen machen 79,9 % der Bilanzsumme aus  
(v. a. AÜW; MONA GmbH € 5.400)
- AÜW macht 96,3% des Vermögens aus  
(Beteiligung und Forderung)
- Bilanzielle Eigenkapitalquote: 31,9% (Vj. 31,5%)  
(angemessener Wert)
- Finanzierung erfolgt ausschließlich durch KKV (Eigenkapital und Darlehen) und Stadt Kempten (Darlehen)  
(keine Bankschulden)

# Neuer ÖPNV in Kempten 2025

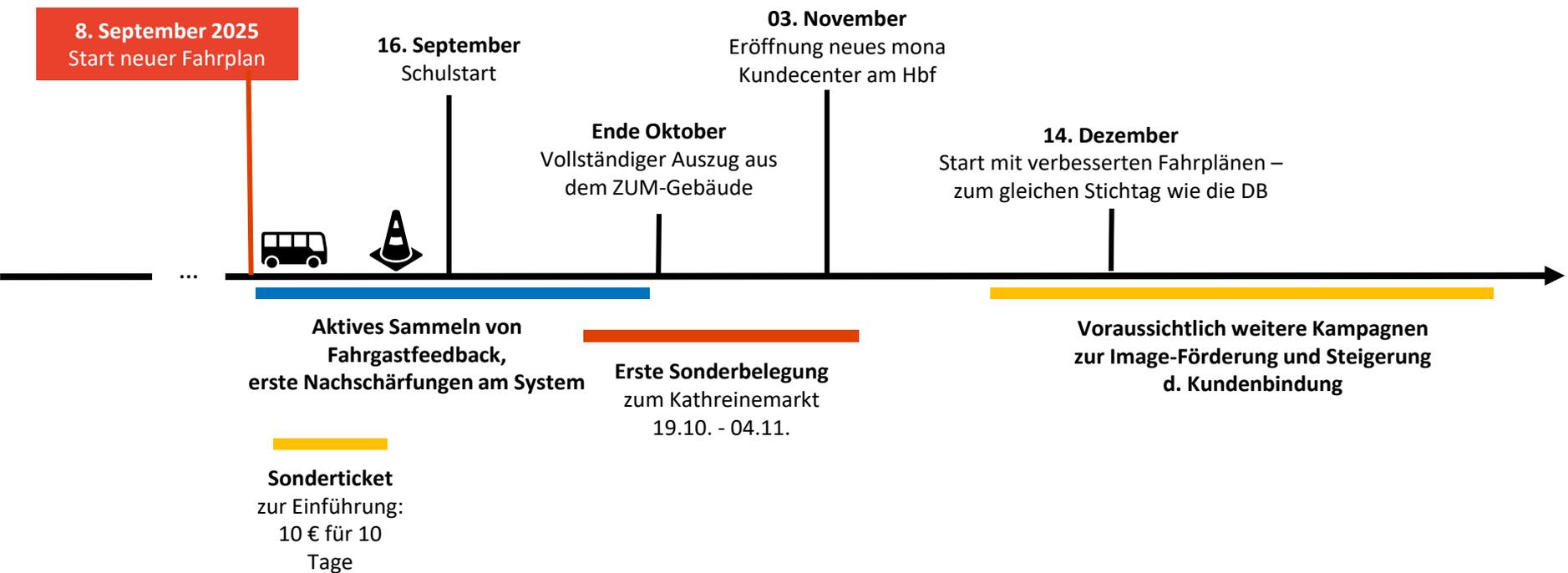
Status Quo, Rückblick und geplante Anpassungen

20.11.2025

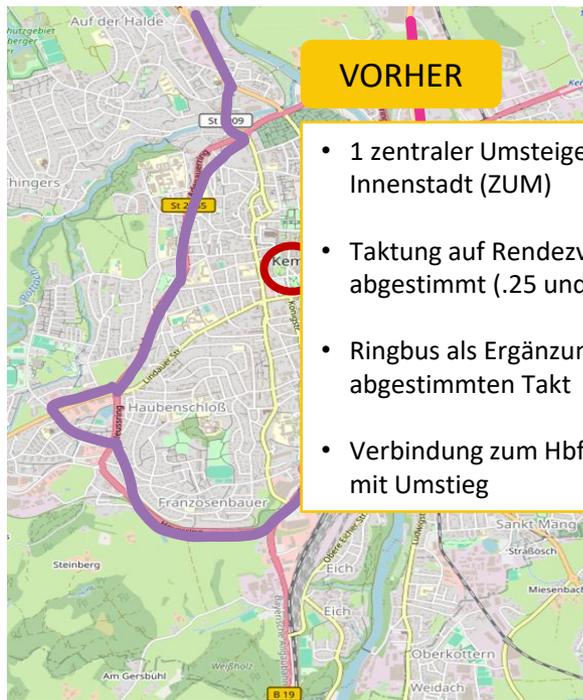
## Kinowerbung zum Neuen ÖPNV



# Zeitschiene

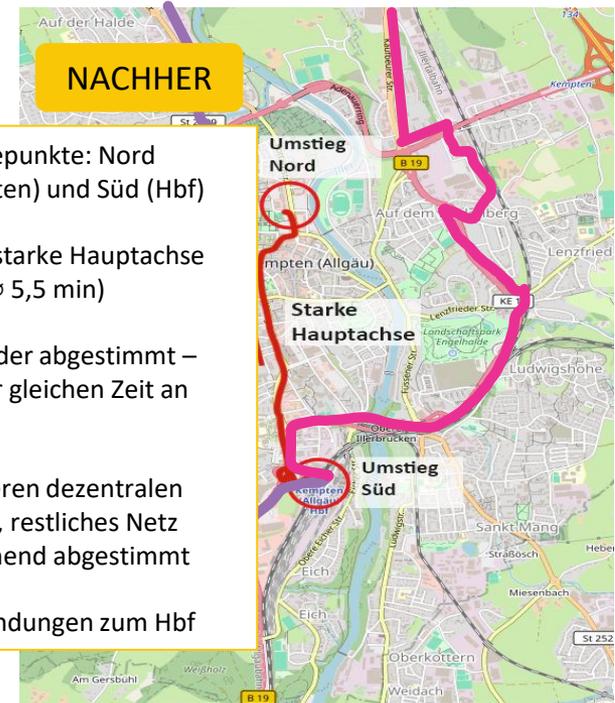


## Die Änderungen im Überblick



VORHER

- 1 zentraler Umsteigepunkt in der Innenstadt (ZUM)
- Taktung auf Rendezvous-System abgestimmt (.25 und .55)
- Ringbus als Ergänzung, aber ohne abgestimmten Takt
- Verbindung zum Hbf fast immer mit Umstieg

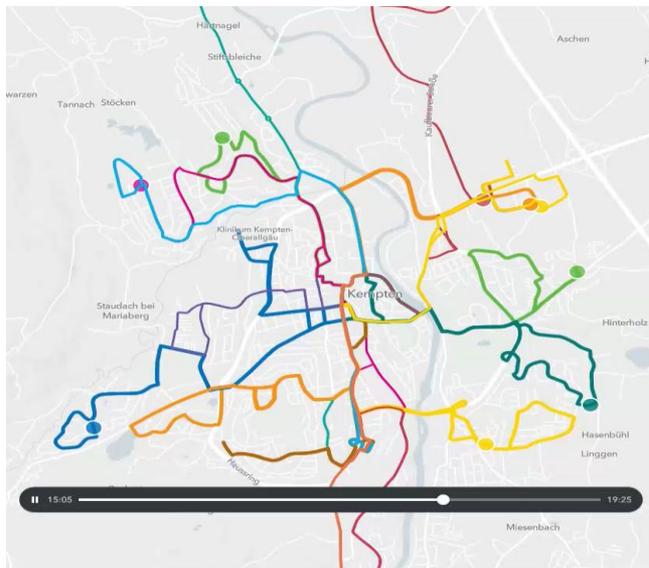


NACHHER

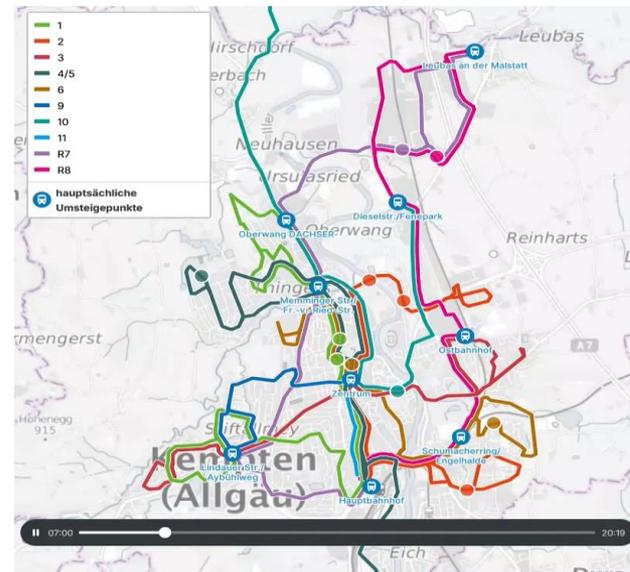
- 2 Haupt-Umsteigepunkte: Nord (zukünftig Hofgarten) und Süd (Hbf)
- Dazwischen eine starke Hauptachse mit engem Takt ( $\varnothing$  5,5 min)
- Taktung aufeinander abgestimmt – weniger Busse zur gleichen Zeit an einem Ort
- Ringbus mit weiteren dezentralen Umsteigepunkten, restliches Netz darauf weitestgehend abgestimmt
- Mehr Direktverbindungen zum Hbf

## Visualisierung

bisheriger ÖPNV



Neuer ÖPNV



Bussteige Zentrum nach (neuem)  
Normalfahrplan

# Fokus nördlicher Umsteigepunkt: Interimslösung Stadtpark/“ZUM“

- Endgültiger Standort für den **ZUP Nord** am Hofgarten, Fertigstellung nicht vor 2027
- Bis dahin: Stadtpark (= aktuelle ZUM) als Interimslösung, aber mit reduzierten Haltepunkten

## Bussteigbelegung

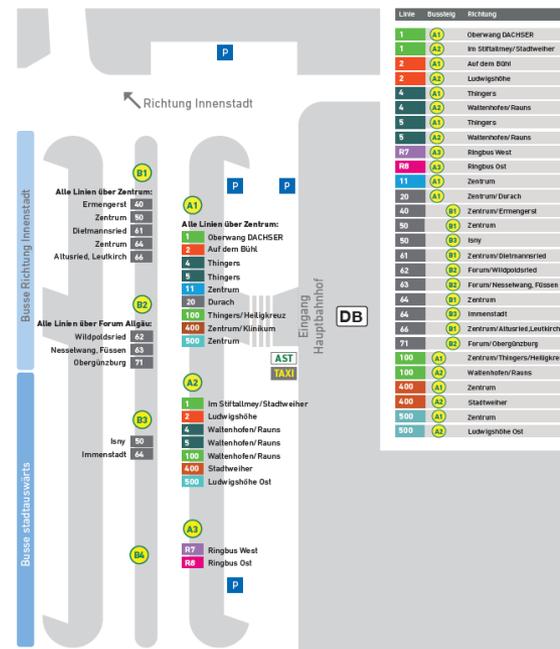
Kempten Zentrum (ehemals ZUM), gültig ab 8. September 2025



## Fokus südlicher Umsteigepunkt: Interimslösung für den Hauptbahnhof

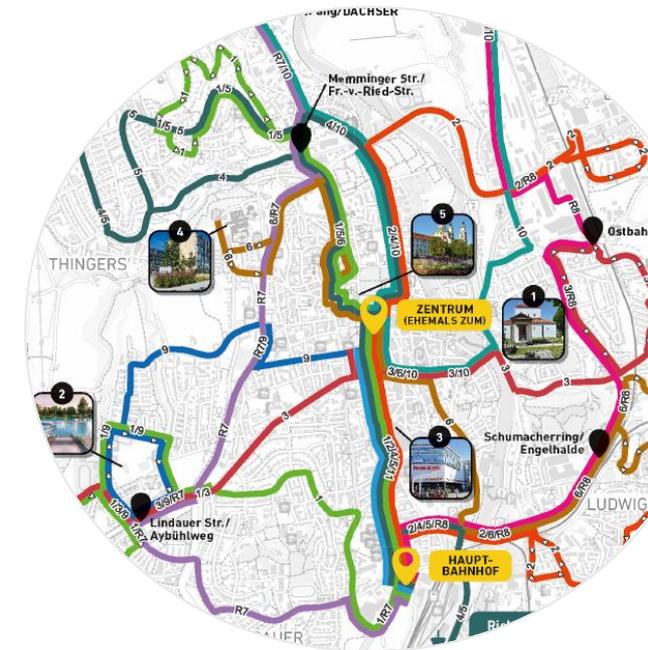
### Bussteigbelegung

Kempten Hauptbahnhof | gültig ab 8. September 2025



## Bereits erfolgte Nachbesserungen

- 1. (Wieder-)Aufnahme und Verlegung von Haltestellen, z. B.**
  - Lindauer Str./Am Göhlenbach stadtauswärts – Linie 3
  - Pettenkoferstr./Adenauerring stadtauswärts – Linie 6
  - Neuer Bussteig Aybühlweg/Sportpark stadteinwärts – Linie 3
- 2. Diverse Nachsteuerungen bei Schulbussen und -verstärkern, z. B.**
  - Zusatzverstärker aus Waltenhofen - Linie 5
  - Streichen eines Zusatzverstärkers - Linie 2 (15-Min.-Takt !)
- 3. Fahrplananpassungen hinsichtlich Zeiten und Routen, z. B.**
  - Linie 4/5 fährt pro Weg nur stadtauswärts über Paul-Zoll-Straße
  - Optimierung bei den Übergängen auf den Spätbus



## Geplante Nachbesserungen Linien 1-11 zusammengefasst

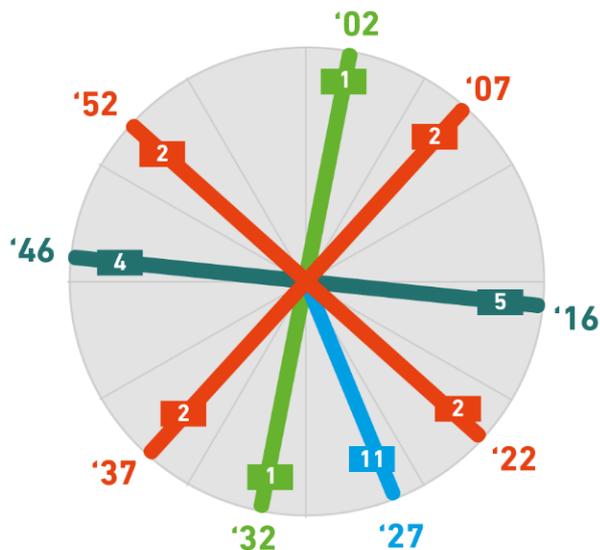
- 1 • Geringere zeitliche Verschiebungen, z. B.
- 2 • für geringere Wartezeiten am Hbf,
- 3 • zur besseren Anschlusssicherung,
- 4 • mit besserer Abstimmung auf Schulzeiten
- 5 • Anpassung von Fahrtzeiten und „Puffern“
- 6 • Neue Haltestelle:  
Auf der Halde/Schwabensberger Weg
- 9 • **15-Minuten-Takt für Thingers** (bis Hauptbahnhof) – dafür
- 10 Wegfall Linie 11
- 11



# Takt auf der Hauptachse: $\varnothing$ 5,5 min, max. 10 min (bisher)

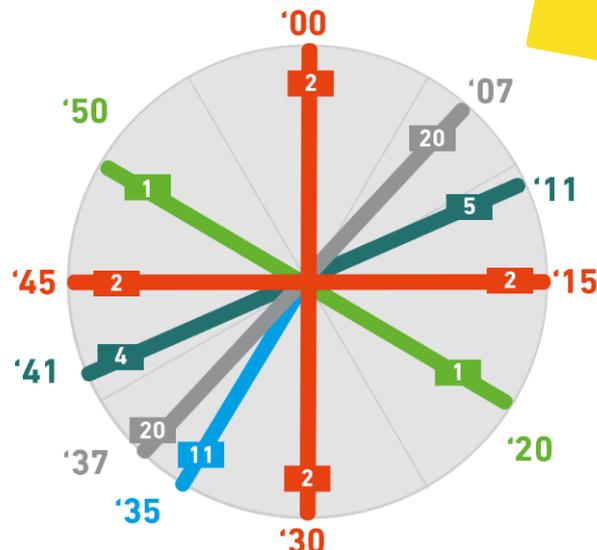
## Zentrum - Hauptbahnhof

Bussteig im Zentrum: **B7**



## Hauptbahnhof - Zentrum

Bussteig am Hbf: **A1**



*Zeitliche Verschiebungen und die Taktverdichtung in Thingers betreffen auch den Takt zwischen Zentrum und Hauptbahnhof.*

Abfahrtszeiten rund um die Uhr, Mo-Fr tagsüber

Ergänzend fahren hier die Regionallinien 40, 50, 61, 64 und 66.

## Geplante Nachbesserungen Linien 100-500

100

- Anpassung von Fahrtzeiten und „Puffern“

200

- Vereinzelt Anpassung der Linienvverläufe und Anbindung bestimmter Bereiche, insb.:

300

- Äußere Rottach

400

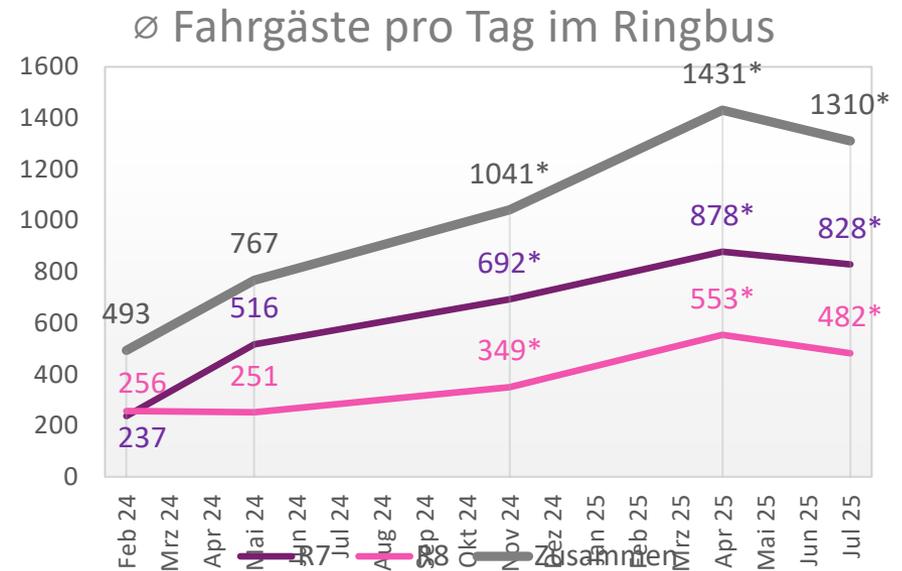
- Bodmanstraße

500



## Erfolge & laufende Projekte

- Liniennetz und Fahrplanauskunft in Google Maps
- Förderprojekt DFI-Anzeiger bis 2026
- Gesteigerte Fahrgastzahlen auf den Ringbus-Linien R7 und R8
- Eröffnung des neuen mona Kundencenter am Hauptbahnhof



\*Daten basieren auf Zählungen (nur in E-Bussen) und Hochrechnungen





T:K

# Beteiligungsbericht

SPIELZEIT  
23/24

THEATER KEMPTEN GGMBH



## Gewinn- und Verlustrechnung (Angaben in EUR)

# T:K

	2020/2021 (31.05.2021)	2021/2022 (31.05.2022)	2022/2023 (31.05.2023)	2023/2024 (31.05.2024)
1. Umsatzerlöse	101.569	478.132	694.830	829.501
2. Spielbetriebszuschuss	706.000	760.800	846.000	908.500
3. Sonstige betriebliche Erträge	61.684	233.323	204.878	209.845
4. Produktions- u. Aufführungsaufwand	-282.274	-791.303	-904.158	-910.648
5. Personalaufwand	-394.955	-599.097	-628.006	-892.440
6. Abschreibungen	-22.816	-12.999	-16.652	-19.127
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-139.686	-207.803	-249.863	-249.136
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	380	115	1.040	2.584
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	-28	0	0
10. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-509	-2.471	-2.890	-2.063
11. Sonstige Steuern	-210	-210	-210	-210
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>29.183</b>	<b>-141.541</b>	<b>-55.031</b>	<b>-123.194</b>

# Wirtschaftsjahr 2023/2024

**T:K**

---

## Vermögens- und Kapitalstruktur:

- Bilanzsumme auf 411 T€ gestiegen (VJ 396T€.)
- Sachanlagenintensität gering (9,6%)
- Bilanzielle Eigenkapitalquote: 25,8% (Vj. 32,7%)  
(angemessener Wert)
- Finanzierung erfolgt ausschließlich durch Zuschüsse und Eigenmittel  
(keine Bankschulden)

# Spielzeit 2023/24

---

**T:K**

- Was diese Saison auszeichnete, war eine weitere, kaum möglich geglaubte Steigerung der überragenden Zahlen gegenüber dem Vorjahr.
- Beinahe **50.000 Besucher:innen** kamen 2023/24 zu den **239 Vorstellungen** des Theater in Kempten – 2022/23 waren es rund **45.000 Besucher:innen** in **234 Vorstellungen**.
- Die **Auslastung** des Theater in Kempten geht Aufgrund von vielen kurzfristigen Krankmeldungen bei den Schulvorstellungen, die nicht in Rechnung gestellt werden, **von 94,28% auf 93,4 % zurück**.

# Spielzeit 2023/24

# T:K

- 
- **Die neu gespielten Eigenproduktionen nach verkauften Karten waren:**
  - An der Arche um acht (3500 Karten)
  - Ewig Jung (3000 Karten)
  - Peer Gynt (1700 Karten)
  - Simpel (1300 Karten)
  - Heimat. Mythos. Frau. (850 Karten)
  - Das verräterische Herz (700 Karten)

# Spielzeit 2023/24

---

# T:K

Neue Eigenproduktion: Ewig Jung | Regie: Silvia Armbruster



# Ausblick Saison 2024/25

---

# T:K

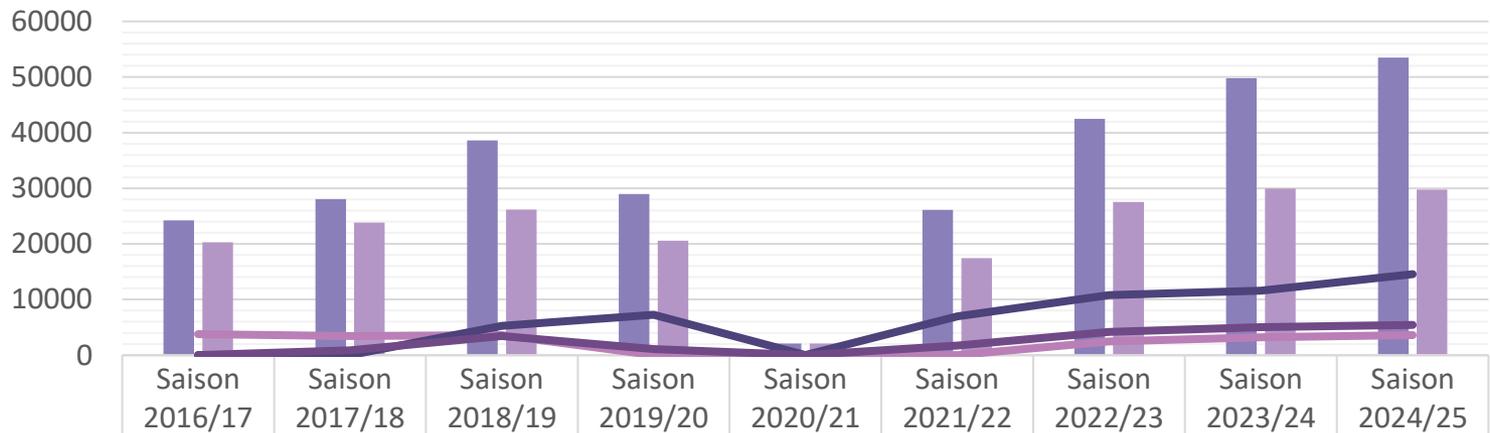
- Was diese Saison auszeichnete, war eine weitere, kaum möglich geglaubte Steigerung der überragenden Zahlen gegenüber dem Vorjahr.
- Mehr als **53.500 Besucher:innen** kamen 2024/25 zu den **227 Vorstellungen** des Theater in Kempten – **2023/24** waren es rund **50.000 Besucher:innen in 239 Vorstellungen**. 2024/25 waren 23.959 Plätze im Erwachsenenprogramm (plus 4.243 in Gastspielen auf Tour) und 7.122 (2.400 weniger als 23/24) im Kinder- und Jugendtheater inklusive Schulvorstellungen und Gastspielen belegt. Zählt man den Märchensommer (14.531 –Steigerung um 3000 Plätze gegenüber dem Vorjahr) und das junge Theaterfestival fantasT:K (3.626 - Steigerung um 400 Plätze) im Kinder- und Jugendtheater dazu, waren es im Jungen T:K 25.279 Zuschauer:innen.
- Insgesamt verzeichnet das Kinder- und Jugendtheater aus Kostengründen einen Rückgang während der Saison und die Festivals steigerten ihre Zahlen. **Die Auslastung** des Theater in Kempten ging wegen der vorwiegenden Buchung des Stadttheaters **von 93,4 % auf 91,65 %** zurück.

# Statistik 2016/17 – 2024/25



## Entwicklung der Besucherzahlen

■ Gesamtbesucher  
 ■ T:K-Vorstellungen  
 — fantasT:K  
 — Märchensommer  
 — T:K on Tour



	Saison 2016/17	Saison 2017/18	Saison 2018/19	Saison 2019/20	Saison 2020/21	Saison 2021/22	Saison 2022/23	Saison 2023/24	Saison 2024/25
<span style="color: #4a5568;">■</span> Gesamtbesucher	24248	28074	38588	28961	2081	26101	42487	49818	53530
<span style="color: #8e7cc3;">■</span> T:K-Vorstellungen	20293	23807	26192	20578	2081	17433	27523	29919	29765
<span style="color: #e91e63;">—</span> fantasT:K	3770	3430	3591	0	0	0	2472	3204	3626
<span style="color: #1a202c;">—</span> Märchensommer	0	0	5263	7278	0	6958	10785	11586	14531
<span style="color: #4f468d;">—</span> T:K on Tour	0	837	3417	1105	0	1710	4179	5037	5451

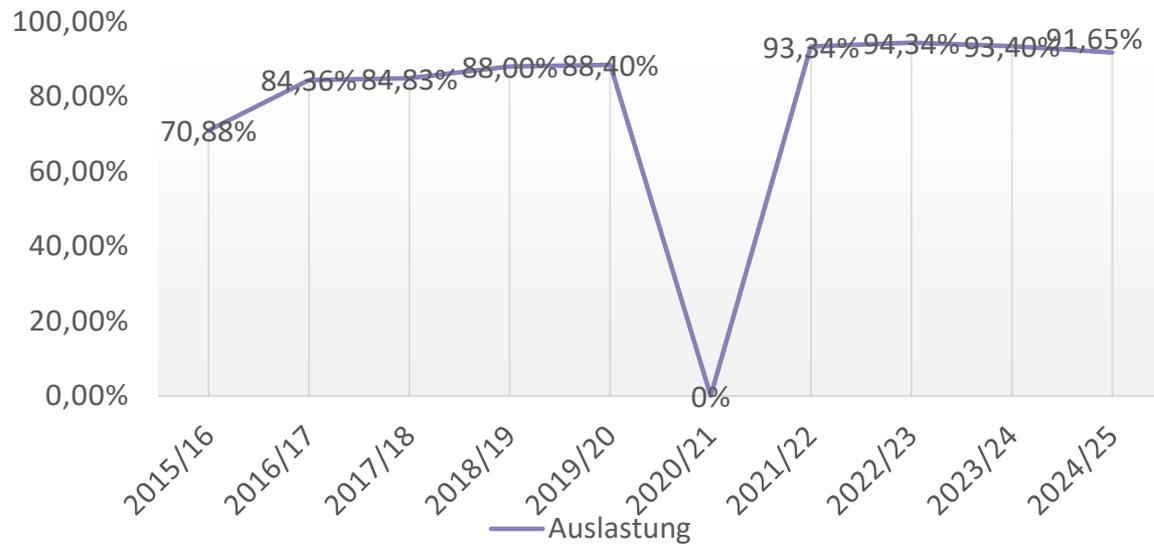
# Statistik 2015/16 – 2024/25

# T:K

Die **Auslastung** steigt mit der Saison 2016/17 kontinuierlich, und bleibt seitdem auf hohem Niveau stabil.

2015/16: 70,88 %

- 2016/17: 84,36 %
- 2017/18: 84,83 %
- 2018/19: 88,00 %
- 2019/20: 88,40 %
- 2020/21: --
- 2021/22: 93,34 %
- 2022/23: 94,28 %
- 2023/24: 93,40 %
- 2024/25: 91,65 %



# Spielzeit 2024/25

---

# T:K

Märchensommer 2024: **Rekord!** 14.600 Karten beim Dschungelbuch



# Ausblick Saison 2025/26

---

# T:K

- **Der Märchensommer Allgäu** auf der Burghalde führt im Sommer 2025 zu einem Besucherrückgang. Wahrscheinlich, weil „Schneewittchen“ hauptsächlich ein Mädchenthema zu sein scheint. Die Vorstellungen besuchten **knapp 12.000 Menschen**.
- Der Saisonstart 2024/25 der Sparsaison verlief bisher trotz reduzierter Vorstellungen sehr gut. Die neuen Eigenproduktionen „Romeo und Julia“ (1200 Karten) und „Mutters Courage“ werden gut vom Publikum angenommen.
- Die **Abzahlen** haben sich verstetigt – und das Erfolgsmodell T:K-Card ebenso. Insgesamt hält das T:K aktuell **399 verkaufte Aboplätzte** (159 Hör!, 119 Schau!, 121 Lach!).
- Aus dem gesamten Theaterprogramm wählen bisher insgesamt **219 T:K-Card-Inhaber:innen** zum halben Preis. Weitere T:K-Cards werden stetig gekauft.

# Ausblick Sommer 2025

---

# T:K

Märchensommer 2025: Schneewittchen – neu verzweigt!



Herzlichen Dank

---

**T:K**

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Auf bald im T:K – Theater in Kempten