



öffentliche Sitzungsvorlage

Ausschuss für Schule und Sport am 11.10.2022

Amt: 54 Amt für KiTa, Schulen und Sport
Verantwortlich: Thomas Baier-Regnery, Leiter Referat Jugend, Schule und Soziales
Vorlagennummer: 2022/54/315

TOP 13

Schaffung einer erweiterten Schulleitung an der Städtischen Realschule; Gutachterliche Empfehlung

Sachverhalt:

Gemäß Art. 57a Abs. 1 und 2 BayEUG kann auf Antrag der Schulleiterin oder des Schulleiters eine erweiterte Schulleitung einrichten, sofern dies auf Grund der Zahl der an der Schule tätigen Lehrkräfte sowie auf Grund der Struktur der Schulart zweckdienlich ist. Für die städtische Realschule Kempten (Allgäu) liegt ein entsprechender Antrag der Schulleitung vor. Ziel einer erweiterten Schulleitung ist es, die die Führungsspanne an einer Schule zu verkürzen und damit die Voraussetzungen für eine verbesserte Personalführung und -entwicklung in schulbezogenen Leitungsmodellen zu schaffen.

In der heutigen Zeit sind die Anforderungen an eine Schulleitung stetig und enorm gewachsen. Schulleiterinnen und Schulleiter haben in der Schule eine Schlüsselrolle inne. Ihr Anspruch ist es, Schule kreativ zu gestalten und zu einer von Eltern, der örtlichen Öffentlichkeit und Kollegen anerkannten und geschätzten Einrichtung zu machen. Qualitätssicherung, Teambildung, Personalführung sind selbstverständliche Aufgaben des Schulleiters und der Schulleiterin. Darüber hinaus nimmt die Schulleitung die verwaltungsbezogenen und administrativen Aufgaben wahr, sie erstellt Lehrpläne und organisiert die pädagogische Arbeit im zunehmenden Ganztagsbetrieb der Schule. Häufig geraten Schulleitungen in der jetzigen Leitungsstruktur an ihre Grenzen, daher unterstützt und entlastet eine erweiterte Schulleitung die Führungspersönlichkeiten. Die Führungsarbeit wird zunehmend übergreifend im Team organisiert.

Die Städtische Realschule hat derzeit knapp 500 Schülerinnen und Schüler, die Anzahl der Schülerschaft wächst über die kommenden Jahre stetig an. Das Kollegium umfasst derzeit rund 40 Lehrerinnen und Lehrer. Die Schulleitung der Städtischen Realschule hat nun mit dem Kollegium ein Führungs- und Leitungsmodell im Rahmen der erweiterten Schulleitung erarbeitet. (Siehe Anlage)

Das Konzept sieht vor neben der Schulleitung und stellvertretenden Schulleitung zwei weitere Führungspersonen in die erweiterte Schulleitung zu integrieren. Dieses Modell haben bereits alle örtlichen staatlichen Realschulen und Gymnasien etabliert. Die Erfahrungen zeigen, dass sich dies positiv auf die Schulqualität auswirkt und daher bewährt hat.

Für die Städtische Realschule würden dazu die beiden weiteren Mitglieder der erweiterten Schulleitung aus dem Lehrerkollegium nach Ausschreibung und Bewerbung ausgewählt, dazu erfolgt damit eine Anpassung der Stellenbewertung von der Besoldungsgruppe A13 auf A14. Die Realisierung soll zum Schulhalbjahr 2022/2023 erfolgen. Die Mehrkosten für

die Höherbewertung von zwei vorhanden A13-Stellen nach A14 in Vollzeit betragen rund 26.000 EUR. Die Verwaltung sieht die Notwendigkeit zur Einführung einer erweiterten Schulleitung und empfiehlt dem Schul- und im weiteren dem Personalausschuss dies entsprechend zu beschließen.

Beschlussvorschlag:

Der Ausschuss für Schule und Sport erkennt die Notwendigkeit zur Einrichtung einer erweiterten Schulleitung an der Städtischen Realschule an und empfiehlt dem Personalausschuss dazu erforderlichen Beschluss zu treffen.

Anlagen:

- Präsentation „Die erweiterte Schulleitung“
- Geschäftsverteilungsplan der Städtischen Realschule Kempten